

**OFFRE PUBLIQUE DE RETRAIT
VISANT LES ACTIONS DE LA SOCIETE**

XPO Logistics

XPO Logistics Europe

Initiée par

XPO Logistics

XPO Logistics UK Limited

filiale directe de XPO Logistics, Inc.

**INFORMATIONS RELATIVES AUX CARACTERISTIQUES NOTAMMENT JURIDIQUES,
FINANCIERES ET COMPTABLES DE XPO LOGISTICS UK LIMITED**



Le présent document relatif aux autres informations de la société XPO Logistics UK Limited a été déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (l'« AMF ») le 11 mai 2021, conformément à l'article 231-28 de son règlement général et à son instruction n°2006-07 du 25 juillet 2006 relative aux offres publiques, modifiée le 10 février 2020. Ce document a été établi sous la responsabilité de XPO Logistics UK Limited.

Le présent document complète la note d'information relative à l'offre publique de retrait suivie d'un retrait obligatoire portant sur les actions de XPO Logistics Europe et initiée par XPO Logistics UK Limited, visée par l'AMF le 11 mai 2021 sous le numéro 21-147 en vertu d'une décision de conformité du même jour (la « **Note d'Information** »).

Des copies de ce document ainsi que de la Note d'Information sont disponibles sur le site Internet de l'AMF (www.amf-france.org) et sur le site Internet www.opa-europe-xpo.com, et peuvent être obtenues gratuitement auprès de :

Rothschild Martin Maurel
29, avenue de Messine
75008 Paris

TABLE DES MATIERES

1. PRESENTATION DE L'OFFRE	4
1.1. Rappel des principales caractéristiques de l'Offre	4
1.2. Contexte et motifs de l'opération	5
2. PRESENTATION DE L'INITIATEUR	7
2.1. Renseignements de caractère général concernant XPO UK.....	7
2.1.1. Dénomination sociale.....	7
2.1.2. Forme juridique et siège social.....	7
2.1.3. Constitution et immatriculation	7
2.1.4. Durée.....	7
2.1.5. Activités principales	7
2.1.6. Exercice social.....	7
2.2. Renseignements de caractère général concernant le capital social de XPO UK.....	7
2.2.1. Capital social.....	7
2.2.2. Cession et transmission des actions.....	8
2.2.3. Droits de vote	8
2.2.4. Contrôle de XPO UK.....	8
2.2.5. Autres titres / droits donnant accès au capital et instruments financiers non représentatifs du capital..	8
2.3. Renseignements de caractère général concernant la direction de XPO UK.....	8
2.3.1. Direction de l'Initiateur	8
2.3.2. Commissaires aux comptes	9
2.4. Informations financières relatives à XPO UK.....	9
2.4.1. Données financières sélectionnées	9
2.4.2. Evènements exceptionnels et litiges significatifs	10
2.4.3. Effectifs.....	10
3. PRESENTATION DE XPO LOGISTICS, INC., ASSOCIE UNIQUE DE L'INITIATEUR	10
3.1. Renseignements de caractère général concernant XPO Logistics, Inc.	10
3.1.1. Présentation.....	10

3.1.2. Date de constitution	10
3.1.3. Exercice social	10
3.2. Renseignements de caractère général concernant le capital social de XPO Logistics, Inc.	10
3.2.1. Capital social	10
3.2.2. Droits de vote	11
3.3. Renseignements de caractère général concernant la direction de XPO Logistics, Inc.	11
3.4. Description des activités de XPO Logistics, Inc.	12
3.5. Informations financières relatives à XPO Logistics, Inc.	16
3.5.1. Informations financières sélectionnées	17
3.5.2. Communiqués récents de XPO Logistics, Inc.	1
4. FINANCEMENT ET FRAIS DE L’OFFRE	2
5. ATTESTATION DE L’INITIATEUR RELATIVE AU PRESENT DOCUMENT	3

1. PRESENTATION DE L'OFFRE

1.1. Rappel des principales caractéristiques de l'Offre

En application du Titre III du Livre II, et plus particulièrement des articles 236-3 et 237-1 du règlement général de l'AMF, la société XPO Logistics UK Limited, une *private limited company* de droit anglais ayant un capital social de 5,00 livres, dont le siège social est situé XPO House, Lodge Way, New Duston, Northampton, NN5 7SL et immatriculée au registre des sociétés sous le numéro 12130098 (« **XPO UK** » ou l'« **Initiateur** »), s'est irrévocablement engagée auprès de l'AMF à déposer une offre publique de retrait (l'« **Offre Publique de Retrait** ») qui sera suivie immédiatement d'un retrait obligatoire (le « **Retrait Obligatoire** » et, avec l'« **Offre Publique de Retrait** », l'« **Offre** ») aux termes de laquelle elle propose de manière irrévocable aux actionnaires de XPO Logistics Europe, société anonyme, au capital de 19.672.482,00 euros divisé en 9.836.241 actions de 2,00 euros de valeur nominale chacune, entièrement libérées, dont le siège social est situé au 192 Avenue Thiers, 69006 Lyon, immatriculée au Registre du commerce et des sociétés de Lyon sous le numéro 309 645 539 (ci-après « **XPOE** » ou la « **Société** »), anciennement Norbert Dentressangle SA (« **NDSA** »), dont les actions sont admises aux négociations sur le marché réglementé d'Euronext à Paris, compartiment A (« **Euronext Paris** ») (Code ISIN : FR0000052870) (ci-après les « **Actions** »), d'acquérir leurs Actions, au prix unitaire de 315 euros (le « **Prix de l'Offre** »), dans les conditions décrites ci-après.

L'Initiateur est une filiale détenue directement à 100 % par XPO Logistics, Inc.¹, une société immatriculée au Delaware, dont le siège social est à Five American Lane, Greenwich, Connecticut 06831 (Etats-Unis) et dont les actions sont négociées sur le *New York Stock Exchange* (NYSE : XPO) (« **XPO Logistics, Inc.** » et, ensemble avec l'Initiateur, « **XPO Logistics** »).

Conformément aux dispositions de l'article 231-13 I du règlement général de l'AMF, Rothschild Martin Maurel, agissant pour le compte de l'Initiateur, a déposé un projet de note d'information auprès de l'AMF le 6 avril 2021. Rothschild Martin Maurel, en tant qu'établissement présentateur, garantit la teneur et le caractère irrévocable des engagements pris par l'Initiateur dans le cadre de l'Offre Publique de Retrait.

L'Offre Publique de Retrait sera ouverte pendant une période de 10 jours de négociation, soit du 13 mai 2021 au 26 mai 2021.

A la date des présentes, XPO Logistics, Inc. détient, directement et à travers sa filiale XPO UK², 9.449.907 Actions et 12.532.736 droits de vote de XPOE, représentant 96,07% du capital et 96,96% des droits de vote de la Société.

L'Offre vise la totalité des actions non détenues directement ou indirectement par l'Initiateur à la date des présentes soit, à la connaissance de l'Initiateur, 341.887 Actions, à l'exclusion des 44.447 Actions auto-détenues par XPOE et des 300 Actions prêtées à des membres du conseil de surveillance de XPOE qui sont assimilées aux Actions détenues par XPO Logistics, Inc.³ en application des dispositions de l'article L.233-9, I 4° du Code de commerce.

¹ Le premier actionnaire de XPO Logistics, Inc. est Jacobs Private Equity, LLC, une société contrôlée par Monsieur Brad Jacobs, *Chairman* et *CEO* de XPO Logistics, Inc., qui détenait, au 8 avril 2021, environ 16,6 % des actions en circulation de XPO Logistics, Inc. (sur une base pleinement diluée).

² XPO Logistics France, société par actions simplifiée sise 192 avenue Thiers, 69006 Lyon, immatriculée sous le numéro 811 597 335 RCS Lyon (« **XPO France** ») détenait une participation de 8.483.229 Actions et de 11.565.958 droits de vote représentant 86,24% du capital et 89,48% des droits de vote de la Société.

Le 30 mars 2021, XPO Logistics, Inc., actionnaire à 100 % de la société XPO France, a décidé la dissolution sans liquidation de XPO France conformément à l'article 1844-5 du Code civil. Sous réserve de l'absence d'oppositions des créanciers dans le délai légal, cette dissolution est intervenue automatiquement le 1 mai 2021, date à laquelle la totalité des passifs et actifs de XPO France (en ce compris les 8.483.229 Actions XPOE) a été dévolue à XPO Logistics, Inc. Un certificat de non-opposition établi par le Greffe du Tribunal de Commerce de Lyon le 7 mai 2021 a été reçu par XPO Logistics, Inc. le 11 mai 2021, certifiant l'absence d'opposition de la part des créanciers.

³ Ces actions ont été prêtées par XPO France, dont les passifs et actifs sont dévolus à XPO Logistics, Inc. (voir note de bas de page n°2).

Il est précisé que l'Offre Publique de Retrait ne vise pas les actions sous-jacentes aux 30.000 bons de souscription d'actions émis par la Société (les « **BSA** ») détenus par XPO Logistics, Inc.⁴ et non annulés.

À la connaissance de l'Initiateur, à l'exception des BSA détenus par XPO Logistics, Inc. et non visés par l'Offre Publique de Retrait, aucun autre titre de capital, ni aucun autre instrument financier ou droit pouvant donner accès, immédiatement ou à terme, au capital social ou aux droits de vote de la Société n'est détenu par une personne, physique ou morale, autre que XPO Logistics.

L'Initiateur détenant plus de 90% de la Société, à l'issue de l'Offre Publique de Retrait, la procédure de retrait obligatoire prévue à l'article L. 433-4, II du code monétaire et financier sera mise en œuvre. Les actions XPOE qui n'auront pas été apportées à l'Offre Publique de Retrait seront transférées à l'Initiateur en contrepartie d'une indemnité en numéraire égale au Prix de l'Offre, soit 315 euros par Action, nette de tous frais.

1.2. Contexte et motifs de l'opération

Le 28 avril 2015, XPO Logistics, Inc. a annoncé qu'elle allait acquérir 66,71% du capital de NDSA (devenue XPOE depuis) puis déposer une offre publique d'achat simplifiée sur le solde du capital au même prix de 217,50 euros par action (l'« **Offre Initiale** »). XPO Logistics, Inc. indiquait ainsi que si l'Offre Initiale lui permettait de franchir le seuil de 95% du capital et des droits de vote de NDSA, elle procéderait à un retrait obligatoire afin de détenir 100% du capital et des droits de vote de NDSA, pour notamment retirer les actions NDSA de la cote et de l'intégrer fiscalement.

L'acquisition de 66,71% du capital de NDSA auprès de la famille du fondateur a été réalisée le 8 juin 2015 par XPO France (aux droits de laquelle vient XPO Logistics, Inc., voir note de bas de page n° 2).

Déposée le 11 juin 2015, l'Offre Initiale a été déclarée conforme par l'AMF le 23 juin 2015⁵ puis ouverte du 26 juin au 17 juillet 2015.

À l'issue de l'Offre Initiale, la participation de XPO France s'établissait à 86,25 % du capital et 85,84 % des droits de vote de NDSA, ne permettant pas ainsi XPO Logistics, Inc. (via sa filiale XPO France) de procéder au retrait obligatoire de NDSA.

Entre l'annonce de l'Offre Initiale et sa clôture, des fonds gérés par Elliott avait en effet acquis, par l'intermédiaire de la banque Bank of America, plus de 9% du capital et des droits de vote de NDSA.

XPO Logistics, Inc. et XPO France ont contesté en justice la légalité des opérations d'acquisition par Elliott de cette participation, et les fonds Elliott ont pour leur part allégué, entre autres, que XPO Logistics, Inc. et XPO France avaient fait prendre par les dirigeants de XPOE des décisions à leur seule bénéfice et contraires aux intérêts de la société et ses autres actionnaires. Ces prétentions ont été portées devant le Tribunal de commerce de Paris au cours de l'année 2015.

À la suite de négociations qui se sont intensifiées au milieu de l'année 2019, XPO Logistics, Inc. et Elliott ont conclu le 22 novembre 2019 un accord transactionnel aux termes duquel XPO Logistics, Inc. a convenu d'acquérir, via la société XPO UK, toutes les Actions détenues par Elliott, à savoir 898.128 Actions, au prix unitaire ferme et définitif de 260 euros par Action, pour un prix total de 233.513.280 euros. Dans le cadre de cette transaction, XPO Logistics, Inc. (ainsi que XPO France) et les entités du groupe Elliott ont abandonné leurs actions judiciaires respectives, mettant ainsi fin au litige. L'accord transactionnel ne prévoyait aucun complément de prix au bénéfice d'Elliott, notamment au regard d'une éventuelle offre publique ultérieure. Il ne prévoyait pas non plus de faculté de réinvestissement par Elliott de

⁴ Ces BSA ont été acquis en 2015 par XPO France, dont les passifs et actifs sont dévolus à XPO Logistics, Inc. (voir note de bas de page n°2).

⁵ Conformité AMF 215C0877 du 23 juin 2015.

tout ou partie du produit de cession dans une entité du groupe XPO. La conclusion de cet accord transactionnel a été annoncée le 22 novembre 2019.

Le transfert des Actions détenues par Elliott à XPO UK est intervenu le 25 novembre 2019⁶.

Le 15 janvier 2020, XPO Logistics, Inc. a annoncé vouloir explorer ses options stratégiques pour une ou plusieurs de ses divisions.

En application des dispositions de l'article 261-1, I, II et III du règlement général de l'AMF, le conseil de surveillance de la Société, lors de sa réunion du 28 février 2020, a constitué, dans l'anticipation d'un possible projet d'offre publique de retrait suivi d'un retrait obligatoire que XPO Logistics, Inc. pouvait envisager de déposer, un comité *ad hoc* composé de cinq membres du conseil de surveillance, dont trois membres indépendants. Le conseil de surveillance a ensuite désigné, sur proposition du comité *ad hoc*, le cabinet Ledouble, représenté par Messieurs Olivier Cretté et Romain Delafont, en qualité d'expert indépendant (l'« **Expert Indépendant** ») chargé d'apprécier les conditions financières d'une telle offre publique de retrait éventuelle et du retrait obligatoire subséquent.

Le 20 mars 2020, XPO Logistics, Inc. a indiqué mettre fin à l'examen de ses options stratégiques, compte tenu des incertitudes liées à la pandémie du Covid-19. En raison de la suspension de l'offre de retrait envisagée, l'Expert Indépendant, qui avait débuté ses diligences, n'a pas remis de rapport au comité *ad hoc*.

Le 25 juillet 2020, XPO UK et des fonds gérés par la société CIAM ont conclu un accord de cession aux termes duquel CIAM a cédé à XPO UK la totalité des Actions XPOE qu'elle détenait, soit 68.450 Actions au prix ferme de 242,50 euros par Action. L'accord ne prévoyait aucun complément de prix au bénéfice de CIAM, ni aucune faculté de réinvestissement par CIAM de tout ou partie du produit de cession dans une entité du groupe XPO. A cette occasion, XPO Logistics, Inc. a annoncé ne pas avoir l'intention de lancer une offre publique dans les six mois à venir.

Le 2 décembre 2020, le conseil d'administration de XPO Logistics, Inc. a autorisé un projet de scission au terme duquel les activités de logistique et de *supply chain* du groupe seraient réunies au sein d'un nouveau groupe dont la société de tête, de droit américain, serait cotée sur le New York Stock Exchange et ses actions distribuées aux actionnaires de XPO Logistics, Inc. XPO Logistics, Inc. a ensuite annoncé que la nouvelle entité serait dirigée par Malcolm Wilson, actuel président du directoire de XPOE, et prendrait la dénomination GXO Logistics, Inc.

Lors de la réunion du conseil de surveillance de XPOE du 9 mars 2021, XPO Logistics, Inc. a annoncé par l'intermédiaire de ses représentants son souhait de relancer son projet visant à déposer une offre publique de retrait suivie d'un retrait obligatoire sur les Actions de XPOE qu'elle ne détient pas. Le conseil de surveillance de XPOE a pris acte du souhait de l'Initiateur d'envisager l'Offre et du fait qu'elle sera examinée par le comité *ad hoc* (tel que nommé le 28 février 2020) conformément à l'article 261-1, I, II et III du règlement général de l'AMF, et a confirmé la mission d'expert indépendant du cabinet Ledouble aux fins de l'Offre. Le rapport de l'Expert Indépendant est présenté dans son intégralité dans la note en réponse de XPOE.

⁶ Déclaration AMF 219C2478 du 28 novembre 2019.

2. PRESENTATION DE L'INITIATEUR

2.1. Renseignements de caractère général concernant XPO UK

2.1.1. Dénomination sociale

La dénomination sociale de l'Initiateur est XPO Logistics UK Limited.

2.1.2. Forme juridique et siège social

L'Initiateur est une *private limited company* de droit anglais dont le siège social est situé XPO House, Lodge Way, New Duston, Northampton, NN5 7SL.

2.1.3. Constitution et immatriculation

L'Initiateur a été constitué le 30 juillet 2019 en tant que filiale directe de XPO Logistics, Inc.

XPO UK est immatriculée au registre des sociétés de l'Angleterre et du Pays de Galles sous le numéro 12130098.

2.1.4. Durée

La durée de XPO UK est indéterminée.

2.1.5. Activités principales

L'Initiateur est une société holding qui possède les participations suivantes :

- 9,83% du capital et 7,48% des droits de vote de XPOE ; et
- 100% du capital et des droits de vote de la société GXO Logistics Limited (auparavant XPO Logistics UK II Limited), une *private limited company*, au capital de 1 livre, dont le siège social est situé XPO House, Lodge Way, New Duston, Northampton, NN5 7SL, immatriculée auprès du registre des sociétés l'Angleterre et du Pays de Galles sous le numéro 12376626. GXO Logistics Limited est une entité dormante sans activité.

2.1.6. Exercice social

L'exercice social de XPO UK commence le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre de chaque année.

Par exception, le premier exercice social de l'Initiateur a commencé le jour de son immatriculation au registre des sociétés et s'est terminé le 31 décembre 2020.

2.2. Renseignements de caractère général concernant le capital social de XPO UK

2.2.1. Capital social

Le capital social de XPO UK s'élève à 5,00 livres. Il est divisé en 5 actions ordinaires de 1 livre de valeur nominale chacune, intégralement libérées.

2.2.2. Cession et transmission des actions

Conformément aux stipulations de l'article 35 des statuts de l'Initiateur, la cession des actions s'opère, à l'égard des tiers et de XPO UK, par un formulaire de transfert d'actions (*stock transfer form*), ou tout autre instrument de transfert approuvé par les administrateurs (*directors*), signé du cédant ou de son mandataire et mentionné sur un registre dit « Registre des Membres ».

2.2.3. Droits de vote

Chaque action ordinaire donne droit à une voix.

2.2.4. Contrôle de XPO UK

XPO UK est une filiale à 100 % de XPO Logistics, Inc., une société immatriculée au Delaware, dont le siège social est à Five American Lane, Greenwich, Connecticut 06831 (Etats-Unis) et dont les actions sont négociées sur le New York Stock Exchange (NYSE : XPO).

XPO Logistics, Inc. est décrite ci-après.

2.2.5. Autres titres / droits donnant accès au capital et instruments financiers non représentatifs du capital

Néant.

2.3. Renseignements de caractère général concernant la direction de XPO UK

2.3.1. Direction de l'Initiateur

XPO UK est gérée, administrée et dirigée par des administrateurs (*directors*), pouvant avoir ou non la qualité d'associé de XPO UK.

Les administrateurs représentent XPO UK vis-à-vis des tiers. Ils sont investis des pouvoirs les plus étendus pour agir au nom de XPO UK dans le respect de la loi et sous réserve des limites fixées par les associés.

Conformément à l'article 7 des statuts de l'Initiateur, les administrateurs peuvent déléguer, avec ou sans faculté de subdélégation, les pouvoirs qui leur sont conférés en vertu des statuts de XPO UK à une personne ou à un comité, par les moyens qu'ils jugent appropriés (y compris par une procuration), dans les limites et selon les modalités qu'ils jugent appropriées.

L'article 20.1 des statuts de XPO UK prévoit que, sous réserve d'une résolution ordinaire des associés, le nombre d'administrateurs n'est soumis à aucun maximum et le nombre minimum est fixé à deux administrateurs.

Toute personne souhaitant exercer les fonctions d'administrateur, et autorisée par la loi à le faire, peut être nommée administrateur par résolution ordinaire des associés, par une décision des directeurs ou par une décision unilatérale de l'associé majoritaire par le biais d'une notification écrite adressée à l'Initiateur⁷.

Les administrateurs sont nommés pour une durée indéterminée.

⁷ En application des articles 20 et 21 des statuts de l'Initiateur.

Ils prennent leurs décisions collectivement à la majorité⁸. Le conseil d'administration ne délibère valablement que si deux administrateurs sont présents ou représentés⁹. Un administrateur peut être désigné pour présider leurs réunions¹⁰. En cas d'égalité des voix, la voix du président est prépondérante¹¹.

Conformément aux stipulations de l'article 10 des statuts de l'Initiateur, les administrateurs peuvent également prendre des décisions unanimes sous forme de décisions écrites sous seing privé.

Les fonctions d'administrateur peuvent notamment prendre fin par sa démission ou par sa révocation par décision unanime des administrateurs ou décision unilatérale de l'associé majoritaire¹².

A la date du présent document, les administrateurs de XPO UK, nommés pour une durée indéterminée, sont :

- Monsieur Karlis Kirsis, et
- Monsieur Malcolm Wilson.

2.3.2. Commissaires aux comptes

A la date du présent document, aucun commissaire aux comptes n'a été nommé.

2.4. Informations financières relatives à XPO UK

2.4.1. Données financières sélectionnées

L'Initiateur a été immatriculé au registre des sociétés le 30 juillet 2019 avec un capital social initial de 5,00 livres.

Son premier exercice social est clos le 31 décembre 2020. Les comptes annuels de l'Initiateur seront approuvés par les administrateurs de l'Initiateur avant le 31 juillet 2021.

Le tableau ci-dessous contient à titre indicatif une traduction libre de données financières sélectionnées correspondant au bilan social (non consolidé) de l'Initiateur du 30 juillet 2019 au 31 décembre 2020, établi selon les normes *UK GAAP - FRS 101 Reduced Disclosure Framework*. Ces comptes n'ont pas été arrêtés officiellement par les administrateurs de l'Initiateur.

	31 décembre 2020
	<i>(en mille \$)</i>
Immobilisations	
Investissements	277.971
Actifs courants	
Débiteurs	7.029
Créditeurs : dettes à moins d'un an	
Créanciers commerciaux et autres	(19)

⁸ En application de l'article 9 des statuts de l'Initiateur.

⁹ En application de l'article 13 des statuts de l'Initiateur.

¹⁰ En application de l'article 14 des statuts de l'Initiateur.

¹¹ En application de l'article 15 des statuts de l'Initiateur.

¹² En application des articles 20 et 22 des statuts de l'Initiateur.

Prêts et emprunts	(299.190)
Créditeurs : Dettes à moins d'un an	(299.209)
Passif net à court terme	(292.180)
Passif net	(14.209)
Capitaux propres	
Compte de résultat	(14.209)
Déficit des associés	(14.209)

2.4.2. Evènements exceptionnels et litiges significatifs

A la connaissance de l'Initiateur, il n'existe, à la date du présent document, aucun litige significatif ou fait exceptionnel, autre que l'Offre et les opérations qui y sont liées, susceptibles d'avoir une incidence sur l'activité, le patrimoine, les résultats ou la situation financière de l'Initiateur.

2.4.3. Effectifs

L'Initiateur n'emploie aucun salarié à la date du présent document.

3. PRESENTATION DE XPO LOGISTICS, INC., ASSOCIE UNIQUE DE L'INITIATEUR

3.1. Renseignements de caractère général concernant XPO Logistics, Inc.

3.1.1. Présentation

XPO Logistics, Inc. est une société immatriculée au Delaware, dont le siège social est à Five American Lane, Greenwich, Connecticut 06831 (Etats-Unis) et dont les actions sont négociées sur le New York Stock Exchange (NYSE : XPO).

XPO Logistics, Inc. est immatriculée sous son appellation légale XPO Logistics, Inc. auprès du secrétaire d'Etat du Delaware sous le numéro 3224563.

3.1.2. Date de constitution

XPO Logistics, Inc. a été constituée sous les lois de l'Etat du Delaware le 8 mai 2000.

3.1.3. Exercice social

L'exercice social de XPO Logistics, Inc. commence le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre de chaque année.

3.2. Renseignements de caractère général concernant le capital social de XPO Logistics, Inc.

3.2.1. Capital social

XPO Logistics, Inc. compte actuellement 300 000 000 actions ordinaires autorisées, de 0,001 dollar de valeur nominale, dont 111.708.626 ont été effectivement émises et étaient en circulation au 19 avril 2021.

Le tableau ci-après présente les actionnaires détenant 5 % ou plus des actions en circulation de XPO Logistics, Inc. au 8 avril 2021.

Actionnaire	Nombre d'actions détenues (beneficial ownership)	% des actions en circulation
Jacobs Private Equity, LLC	18.518.926	16,6 %
Orbis Investment Management Limited	13.980.053	12,5 %
BlackRock, Inc.	8.327.934	7,5 %
The Vanguard Group	8.095.381	7,2 %

La brochure de convocation à l'assemblée générale 2021 (*proxy statement*), comprenant une description détaillée des bénéficiaires effectifs de XPO Logistics, Inc. au 8 avril 2021, est disponible en langue anglaise sur le site Internet de XPO Logistics, Inc., à l'adresse suivante :

<https://investors.xpo.com/static-files/aca28b23-fbdd-45ec-8c1e-f8e881c8b967>

Toutes les actions ordinaires de XPO Logistics, Inc. sont librement cessibles sous réserve de celles émises à l'occasion de transactions non « enregistrées » (*registered*) au titre de la réglementation américaine applicable en matière de valeurs mobilières.

En outre, XPO Logistics, Inc. a également mis en place divers mécanismes d'intéressement des dirigeants et employés clés dans le cadre de son plan d'intéressement de 2016, incluant, entre autres, l'attribution de stock-options, des *restricted stock*, *restricted stock units* et *performance-based units*.

3.2.2. Droits de vote

Chaque action ordinaire donne droit à une voix aux assemblées générales des actionnaires.

3.3. Renseignements de caractère général concernant la direction de XPO Logistics, Inc.

Les informations sur les mandataires sociaux de XPO Logistics, Inc sont fournies ci-dessous :

Nom	Age	Poste
Brad Jacobs	64	Président du conseil d'administration et directeur général
Troy Cooper	51	Président
Mario Harik	40	Directeur des systèmes informatiques
David Wyshner	53	Directeur financier

Brad Jacobs est le président du conseil d'administration et directeur général de XPO Logistics, Inc. Brad Jacobs dispose d'une expérience unique dans le développement d'organisations efficaces créant une forte valeur actionnariale. Il a occupé les fonctions de directeur général et président du conseil d'administration depuis septembre 2011. Monsieur Jacobs est également directeur général (*managing member*) de Jacobs Private Equity, LLC, le premier actionnaire de XPO Logistics, Inc.

Par le passé, il a dirigé deux sociétés cotées, United Rentals, Inc. (NYSE : URI), qu'il a co-fondée en 1997 et United Waste Systems, Inc., créée en 1989. Brad Jacobs a ainsi occupé les fonctions de président-directeur général de United Rentals pendant 6 ans et de directeur exécutif pendant 4 années supplémentaires. Il a occupé les fonctions de président-directeur général de United Waste Systems durant 8 ans.

Auparavant, Brad Jacobs a fondé Hamilton Resources Ltd. et en a été le président-directeur général. Ces dernières fonctions faisaient suite à la co-création de sa première société, Amerex Oil Associates, Inc., dont il était directeur général.

Troy Cooper est « *President* » de XPO Logistics, Inc. depuis avril 2018, après avoir précédemment occupé le poste de directeur des opérations de XPO Logistics, Inc de 2014 à 2018. De septembre 2015 à septembre 2017, il a également exercé les fonctions de directeur général et de président du conseil d'administration de XPOE. Il a rejoint XPO Logistics, Inc. en septembre 2011 en tant que vice-président finances et occupe des fonctions à responsabilité croissante depuis lors. Auparavant, Troy Cooper avait occupé les fonctions de vice-président – contrôleur en charge des finances au sein de United Rentals, Inc. Il a également occupé différents postes de contrôleur au sein de United Waste Systems, Inc. et OSI Specialties, Inc. (anciennement une division de Union Carbide, Inc.). Troy Cooper a commencé sa carrière dans la comptabilité au sein du cabinet Arthur Andersen and Co. et est diplômé de Marietta College.

Mario Harik est directeur des systèmes informatiques depuis novembre 2011. Mario Harik a construit des systèmes informatiques complets et supervisé les plateformes propriétaires pour un nombre important de sociétés et a été consultant auprès de sociétés du *Fortune 100*. Parmi ses fonctions antérieures, il a été directeur des systèmes informatiques et premier vice-président en charge de la recherche et développement de Oakleaf Waste Management, directeur des systèmes informatiques (*CTO*) de Tallan, Inc., co-fondateur de G3 Analyst, où il occupait les fonctions de responsable de la conception web et applications vocales, et enfin concepteur et consultant chez Adea Solutions. Mario Harik est diplômé d'un diplôme de master en ingénierie dans les systèmes informatiques (*information technology*) du Massachusetts Institute of Technology et d'un diplôme en ingénierie, informatique et communications de American University of Beirut, Lebanon.

David Wyshner occupe le poste de directeur financier de XPO Logistics, Inc. depuis mars 2020. Avant de rejoindre XPO, M. Wyshner a occupé les fonctions de directeur financier de Wyndham Hotels & Resorts, Inc. de mai 2018 à décembre 2019, et de *senior advisor* de décembre 2019 à mars 2020. Il a occupé le poste de vice-président exécutif et directeur financier de Wyndham Worldwide Corporation, dont Wyndham Hotels a été scindé, d'août 2017 à mai 2018. Auparavant, M. Wyshner a servi en tant que directeur financier d'Avis Budget Group d'août 2006 à juin 2017 et de président de janvier 2016 à juin 2017. M. Wyshner est titulaire d'une licence de l'Université de Yale et d'un M.B.A. de la Wharton School de l'Université de Pennsylvanie.

3.4. Description des activités de XPO Logistics, Inc.

XPO Logistics, Inc., (avec ses filiales) fournit des solutions de *supply chain* de pointe aux entreprises les plus performantes du monde. La société est le deuxième plus grand fournisseur de logistique contractuelle et le deuxième plus grand courtier de fret au niveau mondial, et l'un des trois plus grands fournisseurs de services de chargement partiel (*less-than-truckload*) en Amérique du Nord.

XPO Logistics, Inc. fournit des services à plus de 50 000 clients, de tailles variées, allant de petites entreprises aux sociétés du Fortune 500 et autres leaders mondiaux. La diversification de sa clientèle minimise le risque de concentration : en 2020, les cinq premiers clients combinés représentaient environ 8 % des revenus de XPO Logistics, Inc., son plus gros client représentant environ 2 % de ses revenus.

La société s'adresse à des clients nationaux et internationaux et offre ses services principalement en Amérique du Nord et en Europe. Pour l'ensemble de l'année 2020, environ 58 % de son chiffre d'affaires

total a été généré aux États-Unis, 15 % en Europe (à l'exclusion de la France et du Royaume-Uni), 13 % au Royaume-Uni et 11 % en France.

Au 31 décembre 2020, les divisions Transport et Logistique opéraient depuis 1 523 emplacements dans 30 pays. En janvier 2021, XPO Logistics, Inc. a acquis la majorité des opérations logistiques de Kuehne + Nagel au Royaume-Uni et en Irlande, ce qui a porté le nombre de ses sites à 1 629.

Unités opérationnelles

A la date du présent document d'information, les activités de XPO Logistics, Inc. se décomposent en deux divisions. La division Transport recouvre les services de chargement partiel, de courtage de fret et d'autres services de transport. La division Logistique recouvre les activités de *supply chain*. En 2020, environ 62 % des revenus de XPO Logistics, Inc. provenaient de la division Transport, et les 38 % restants provenaient de la division Logistique.

Transport

L'offre de services la plus importante de XPO Logistics, Inc. dans le secteur du transport est le transport de chargement partiel, qui a contribué à 43 % des revenus de ce segment en 2020. XPO Logistics, Inc. est l'un des trois principaux fournisseurs de services de transport de chargement partiel en Amérique du Nord et possède l'un des plus grands réseaux de transport de chargement partiel en Europe occidentale.

L'autre principale offre de services dans le secteur du transport de XPO Logistics, Inc. est le courtage de camions. XPO Logistics, Inc. est le deuxième plus grand fournisseur de courtage de camions au niveau mondial et le troisième plus grand fournisseur de courtage de camions en Amérique du Nord. Au 31 décembre 2020, XPO Logistics, Inc. avait des relations de courtage de camions avec environ 75 000 transporteurs indépendants représentant plus de 1 000 000 de camions. Les résultats de ses activités de courtage de camions sont inclus dans ses services de courtage de fret, qui comprennent des services supplémentaires « *asset-light* » de transport rapide, de transport intermodal et de factage.

Chargement partiel (*Less-Than-Truckload*)

XPO Logistics, Inc. offre à ses clients des services de transport de marchandises en chargement partiel à jour fixe à l'échelle régionale, interrégionale et transcontinentale grâce à l'un des plus grands réseaux nationaux de camions, de remorques, de chauffeurs professionnels et de terminaux. Cela comprend le service transfrontalier des États-Unis en provenance et à destination du Mexique et du Canada, ainsi que le service intra-Canada.

Le réseau de transport de ligne permet à XPO Logistics, Inc. d'acheminer du fret en chargement partiel à travers le pays. La société utilise des itinéraires intelligents pour augmenter l'utilisation de la flotte, optimiser le facteur de charge et limiter les dommages aux marchandises.

Afin d'améliorer les performances d'enlèvement et de livraison, XPO Logistics, Inc. a développé des outils de routage et de visualisation qui aident ses répartiteurs à tirer parti de la densité des itinéraires et à réduire le coût par arrêt.

Pour optimiser la tarification, XPO Logistics, Inc. utilise des modèles d'élasticité pour s'adapter aux conditions actuelles des voies. En outre, elle utilise une technologie de gestion de la main-d'œuvre XPO Smart™ *labor management technology* dans ses opérations de triage et de chargement pour améliorer la productivité.

En 2020, les opérations de chargement partiel en Amérique du Nord offraient plus de 75 000 voies pour le lendemain et le surlendemain et comptaient plus de 20 000 clients. XPO Logistics, Inc. jouit d'un réseau de 290 terminaux de chargement partiel aux États-Unis et au Canada et possède l'une des flottes de transport de chargement partiel les plus importantes, les plus modernes et les mieux équipées en matière de sécurité de son secteur. La flotte nord-américaine de la société comprend environ 7 800 tracteurs et 25 000 remorques, exploités par environ 12 000 chauffeurs employés.

En Europe, l'offre de chargement partiel utilise un mélange d'opérations « *asset based* » (flotte XPO) et « *asset-light* » (transporteurs sous contrat), soutenus par un réseau de terminaux. XPO Logistics, Inc. fournit ses services de transport de chargement partiel en France, au Royaume-Uni, en Espagne et au Portugal, et offre une distribution multinationale de chargement partiel dans toute l'Europe.

Courtage de camions

Les opérations de courtage de camions de XPO Logistics, Inc. ne sont pas basées sur des actifs. Elles placent les marchandises des expéditeurs auprès de transporteurs qualifiés, principalement des sociétés de camionnage. Les prix des services de courtage de camions sont fixés soit sur le marché au comptant, soit sur une base contractuelle pour les expéditeurs. Les clients proposent des chargements par le biais de l'échange de données informatisées (*electronic data interchange*), par courriel, téléphone et par la plateforme XPO Connect™ sur une base quotidienne. XPO Logistics, Inc. collecte les paiements de ses clients et paye les transporteurs pour le transport des chargements.

Au 31 décembre 2020, XPO Logistics, Inc. avait environ 75 000 transporteurs indépendants dans son réseau de courtage mondial, ce qui lui donne accès à plus d'un million de camions. Son modèle d'exploitation lui permet de réduire ses coûts lorsque la demande est faible et d'adapter ses ressources pour trouver des camions lorsque la demande augmente.

Aux États-Unis, les courtiers en camions ont progressivement pénétré le secteur plus large du camionnage pour compte d'autrui, en partie en raison de l'accès fiable à une certaine capacité que les courtiers peuvent fournir et, plus récemment, grâce à l'accès numérique à la capacité des camions. La plateforme de XPO Logistics, Inc. est devenue l'une des technologies les plus rapidement adoptées dans l'industrie du courtage. La dynamique du marché, ainsi que le vaste potentiel des applications futures, établissent XPO Connect™ comme un différentiateur significatif de son offre de courtage.

En plus du courtage de camions, les services de courtage de fret de XPO Logistics, Inc. comprennent des opérations intermodales et de factage qui fournissent aux clients une capacité de conteneurs, du transport longue distance négocié avec les chemins de fer, du transport routier de conteneurs effectué par des entrepreneurs indépendants, et des services opérationnels sur place. La société utilise des conteneurs et des châssis qu'elle loue ou possède, ainsi que l'accès à une capacité d'équipement supplémentaire, pour répondre aux besoins intermodaux de ses clients.

Son segment Transport comprend également un service « *asset-light* » de logistique de dernier kilomètre pour la livraison à domicile de marchandises lourdes - un secteur qui bénéficie de la croissance rapide du commerce électronique et de la vente au détail omnicanale. XPO Logistics, Inc. est le plus grand fournisseur de logistique de dernier kilomètre pour les marchandises lourdes en Amérique du Nord, avec une présence croissante de dernier kilomètre en Europe.

En outre, XPO Logistics, Inc. peut aider ses clients avec des services auxiliaires, tels que l'expédition urgente, ou l'expédition de fret, et les clients peuvent lui confier la gestion de leur transport de fret.

Au 31 décembre 2020, XPO Logistics, Inc. avait environ 10 000 entrepreneurs indépendants sous contrat pour fournir des services auxiliaires à ses clients.

Logistique

La division Logistique de XPO Logistics, Inc. fournit une large gamme de services différenciés par sa technologie, notamment l'entreposage et la distribution à forte valeur ajoutée, l'exécution et la personnalisation des commandes, la logistique de la chaîne du froid, l'emballage et l'étiquetage, l'assistance après-vente, la gestion des stocks et l'optimisation de la chaîne d'approvisionnement.

XPO Logistics, Inc. est le deuxième plus grand fournisseur de logistique contractuelle au monde, avec la plus grande plateforme externalisée de traitement des commandes de commerce électronique en Europe et une plateforme de traitement des commandes de commerce électronique de premier plan en Amérique du Nord.

Ses clients logistiques opèrent principalement dans des secteurs offrant des opportunités d'externalisation à forte croissance, notamment le commerce électronique et de détail, l'alimentation et les boissons, les biens de consommation emballés, la technologie, l'aéronautique, les télécommunications, l'industrie et la fabrication, les produits chimiques, l'agroalimentaire, les sciences de la vie et les soins de santé.

Au 31 décembre 2020, XPO Logistics, Inc. exploitait 19 millions de mètres carrés d'entrepôts logistiques dans le monde entier. Environ 9 millions de mètres carrés étaient situés en Amérique du Nord ; 9 millions de mètres carrés étaient situés en Europe ; et 1 million de mètres carrés étaient situés en Asie. Son acquisition, en janvier 2021, des sites logistiques de Kuehne + Nagel au Royaume-Uni et en Irlande a augmenté la superficie de ses installations mondiales à 20 millions de mètres carrés.

L'un des services les plus appréciés par de nombreux clients verticaux de XPO Logistics, Inc. est la logistique inversée. En fonction de la marchandise retournée, ce secteur de la logistique en pleine expansion peut inclure l'inspection, les tests, le reconditionnement, la remise à neuf, la revente ou l'élimination du produit, ainsi que le remboursement et la gestion de la garantie. Les services de logistique inversée sont essentiels pour les entreprises ayant des marchés finaux de consommation, car les acheteurs testent de plus en plus les marchandises qu'ils achètent en ligne.

Les processus logistiques se prêtent à une transformation par la technologie. Les délais d'exécution des commandes se réduisent, notamment dans le secteur de la vente directe aux consommateurs. Le moyen le plus rentable de répondre à la majorité des attentes des clients est l'automatisation avancée et les machines intelligentes - robots et cobots (robots collaboratifs), systèmes de tri automatisés, véhicules guidés automatisés (*AGV*) et systèmes *goods-to-person*. En 2019, XPO Logistics, Inc. a intégré la robotique collaborative et les systèmes *goods-to-person* dans un certain nombre de ses entrepôts pour soutenir ses employés et améliorer leur efficacité, cette intégration ayant considérablement augmenté le débit en 2020.

De plus, XPO Logistics, Inc. a développé des outils d'analyses qui prédisent les futures poussées de la demande en fonction de l'historique des données et des prévisions de dépenses des clients. Environ 15% à 35% des biens de consommation achetés en ligne sont retournés, selon la catégorie de produits, ce qui crée des pics inversés à certaines périodes de l'année. Elle a été en mesure de gagner plusieurs jours sur le processus de retour grâce à l'automatisation qui accélère la capacité d'un client à renvoyer des marchandises au détaillant pour les vendre.

En plus de ses investissements dans l'automatisation et les outils d'analyses, XPO Logistics, Inc. se différencie des autres fournisseurs de logistique par sa capacité à créer un environnement d'entrepôt synchronisé à travers des solutions d'automatisation. Sa plateforme propriétaire de gestion d'entrepôt intègre de la robotique et d'autres processus automatisés avancés dans ses opérations avec un contrôle rigoureux, même lorsque des logiciels tiers complexes sont impliqués.

Les outils XPO Smart™ *labor management tools* l'aident à compenser le coût plus élevé de la main-d'œuvre dans ses installations en utilisant de manière optimale les heures de main-d'œuvre. Lorsque les volumes logistiques augmentent, les responsables de site sont en mesure de procéder à des ajustements rapides des niveaux de main-d'œuvre en temps réel. XPO Smart™ s'auto-ajuste site par site pour stimuler la productivité dans l'ensemble du réseau logistique de XPO Logistics, Inc.

Les autres technologies qui différencient son offre logistique sont le module d'entrepôt exclusif pour la gestion des commandes, qui donne aux clients une visibilité approfondie des flux d'exécution, et le tableau de bord analytique, qui donne aux clients des renseignements commerciaux précieux pour gérer leurs chaînes d'approvisionnement. Le module logiciel de gestion des connexions facilite l'intégration avec SAP, Oracle et d'autres systèmes externes, permettant aux clients de XPO Logistics, Inc. de tirer le meilleur parti de notre technologie dans des domaines tels que la visibilité, la planification de la demande et l'amélioration continue.

XPO Direct™

XPO Direct™ capitalise sur les forces combinées des divisions de Transport et Logistique de XPO Logistics, Inc. XPO Direct™ est le réseau de distribution à espace partagé pour les clients *B2B* et *B2C* en Amérique du Nord. Cette solution unique donne aux distributeurs et aux fabricants un moyen de gérer l'exécution des commandes en utilisant l'échelle, la capacité et l'innovation de XPO Logistics, Inc. sans avoir besoin d'ajouter des centres de distribution à coûts fixes élevés. XPO Direct™ offre aux clients la flexibilité de repositionner les stocks dans une fourchette de livraison terrestre d'un ou deux jours pour environ 99 % de la population américaine, selon l'évolution de la demande, et à proximité des magasins de détail pour le réapprovisionnement des stocks. Cela répond directement à la demande croissante de délais d'exécution plus courts.

Salariés

XPO Logistics, Inc. emploie avec ses filiales environ 108 000 personnes. Son personnel qualifié constitue l'une de ses plus importantes ressources et elle est convaincue que le recrutement, la formation et la rétention des salariés qualifiés sont essentiels à sa réussite. XPO Logistics, Inc. estime entretenir de bonnes relations avec son personnel.

3.5. Informations financières relatives à XPO Logistics, Inc.

Pour plus d'informations sur XPO Logistics, Inc. le lecteur est invité à se rapporter aux documents suivants disponibles en langue anglaise sur le site Internet de XPO Logistics, Inc. :

- Rapport annuel 2020 :

<https://investors.xpo.com/static-files/3291b714-a5ed-4c04-89a7-bd814676b080>

- Rapport annuel 2020 en format 10-K :

<https://investors.xpo.com/sec-filings/sec-filing/10-k/0001166003-21-000023>

- Le rapport trimestriel 2021 :

<https://investors.xpo.com/static-files/dc6e37be-3740-40ef-8345-11239f38a852>

3.5.1. Informations financières sélectionnées

Bilan consolidé (en millions de dollars, sauf données par action)

LES INFORMATIONS FINANCIERES SELECTIONNEES CI-DESSOUS SONT UNE TRADUCTION LIBRE D'UN EXTRAIT PARTIEL DES ETATS FINANCIERS DE XPO LOGISTICS, INC. ETABLIES SELON LES NORMES US GAAP.

Le rapport annuel 2020, établi selon les normes US GAAP, comprenant les comptes consolidés annuels de XPO Logistics, Inc. au 31 décembre 2020, est disponible en langue anglaise sur le site Internet de XPO Logistics, Inc., à l'adresse suivante :

<https://investors.xpo.com/sec-filings/sec-filing/10-k/0001166003-21-000023>

ACTIF	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	\$ 2.054	\$ 377
Comptes clients, déduction faite de provisions de 65 \$ et 58 \$, respectivement	2.886	2.500
Autres actifs courants	430	465
Total actifs courants	5.370	3.342
Immobilisations		
Immobilisations corporelles, nettes de 2.568 \$ et 2.054 \$ d'amortissement cumulé, respectivement	2.661	2.704
Actifs en location simple	2.278	2.245
Goodwill	4.599	4.450
Actifs incorporels identifiables, nets de 909 \$ et 784 \$ d'amortissement cumulé, respectivement	974	1.092
Autres immobilisations	287	295
Total immobilisations	10.799	10.786
Total actifs	\$ 16.169	\$ 14.128
PASSIF		
Passif courant		
Comptes fournisseurs	\$ 1.255	\$ 1.157
Charges à payer	1.814	1.414
Emprunts à court terme et échéances à court terme des dettes à long terme	1.338	84
Dettes de location simple à court terme	483	468
Autre passif courant	263	135
Total passif courant	5.153	3.258
Passif à long terme		

Dettes à long terme	5.369	5.182
Passif d'impôt différé	371	495
Obligations au titre des avantages du personnel	192	157
Dettes de location simple à long terme	1.795	1.776
Autres dettes à long terme	440	364
Total passif à long terme	8.167	7.974
Capitaux propres		
Actions de préférence perpétuelles convertibles, avec une valeur nominale de 0,001 \$; 10 actions autorisées ; 0,001 et 0,07 actions de série A émises et en circulation aux 31 décembre 2020 et 2019, respectivement.	1	41
Actions ordinaires, avec une valeur nominale de 0,001 \$; 300 actions autorisées ; 102 et 92 actions émises et en circulation aux 31 décembre 2020 et 2019, respectivement.	—	—
Prime d'émission	1.998	2.061
Bénéfices non distribués	868	786
Autres éléments cumulés du résultat global	(158)	(145)
Total des capitaux propres avant intérêts minoritaires	2.709	2.743
Intérêts minoritaires	140	153
Total des capitaux propres	2.849	2.896
Total du passif et des capitaux propres	\$ 16.169	\$ 14.128

Compte de résultat consolidé (en millions de dollars, sauf données par action)

LES INFORMATIONS FINANCIERES SELECTIONNEES CI-DESSOUS SONT UNE TRADUCTION LIBRE D'UN EXTRAIT PARTIEL DES ETATS FINANCIERS DE XPO LOGISTICS, INC. ETABLIES SELON LES NORMES US GAAP.

Le rapport annuel 2020, établi selon les normes US GAAP, comprenant les comptes consolidés annuels de XPO Logistics, Inc. au 31 décembre 2020, est disponible en langue anglaise sur le site Internet de XPO Logistics, Inc., à l'adresse suivante :

<https://investors.xpo.com/sec-filings/sec-filing/10-k/0001166003-21-000023>

	31 décembre 2020	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Chiffre d'affaires	\$ 16.252	\$ 16.648	\$ 17.279
Coût du transport et des services	7.852	8.303	9.013
Charges d'exploitation directes	5.837	5.679	5.725
Frais de vente, généraux et administratifs	2.172	1.845	1.837
Résultat d'exploitation	391	821	704
Autres revenus	(79)	(54)	(109)
Perte (gain) de change	(3)	9	3
Perte liée à l'extinction de dette	—	5	27
Charges d'intérêts	325	292	217
Résultat avant provision pour impôts sur le revenu	148	569	566
Provision pour impôts sur le revenu	31	129	122
Résultat net	117	440	444
Résultat net attribuable aux participations minoritaires	(7)	(21)	(22)
Résultat net attribuable à XPO	\$ 110	\$ 419	\$ 422
Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires	\$ 79	\$ 379	\$ 390
Données sur le résultat par action			
Résultat de base par action	\$ 0,87	\$ 3,95	\$ 3,17
Résultat dilué par action	\$ 0,78	\$ 3,57	\$ 2,88
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation			
Nombre moyen pondéré de base d'actions ordinaires en circulation	92	96	123
Nombre moyen pondéré dilué d'actions ordinaires en circulation	102	106	135

3.5.2. Communiqués récents de XPO Logistics, Inc.

- Communiqué du 3 mai 2021 relatif aux résultats du premier trimestre 2021 :
<https://investors.xpo.com/news-releases/news-release-details/xpo-logistics-announces-first-quarter-2021-results>

- Communiqué du 13 avril 2021 relatif à son rapport 2020 sur le développement durable :
<https://investors.xpo.com/news-releases/news-release-details/xpo-logistics-releases-2020-sustainability-report>

- Communiqué du 18 mars 2021 relatif à la dénomination sociale « GXO » de la société pour la scission prévue de l'activité logistique :
<https://investors.xpo.com/news-releases/news-release-details/xpo-logistics-unveils-gxo-new-company-name-planned-spin>

- Communiqué du 3 mars 2021 relatif à la finalisation du refinancement de 2 milliards de dollars de son prêt à terme :
<https://investors.xpo.com/news-releases/news-release-details/xpo-logistics-announces-closing-2-billion-term-loan-refinancing>

- Communiqué du 10 février 2021 relatif aux résultats du quatrième trimestre et de l'année 2020 :
<https://investors.xpo.com/news-releases/news-release-details/xpo-logistics-announces-fourth-quarter-and-full-year-2020>

- Communiqué du 12 janvier 2021 relatif à la composition de l'équipe dirigeante pour la scission du segment logistique :
<https://investors.xpo.com/news-releases/news-release-details/xpo-logistics-announces-senior-leadership-logistics-segment-spin>

- Communiqué du 2 décembre 2020 relatif au projet de scission du segment logistique :
<https://investors.xpo.com/news-releases/news-release-details/xpo-logistics-announces-plan-spin-logistics-segment-its>

4. FINANCEMENT ET FRAIS DE L'OFFRE

Les frais engagés par l'Initiateur dans le cadre de l'Offre Publique de Retrait et du Retrait Obligatoire subséquent (incluant en particulier les frais liés aux conseils financiers, juridiques et comptables, prestataires de services et de tout autre expert ou consultant ainsi que les coûts de publicité et de communication) sont estimés à 3 millions d'euros euros environ (hors taxes).

Dans l'hypothèse où la totalité des Actions pouvant être apportées à l'Offre Publique de Retrait et non détenues par l'Initiateur à la date de la Note d'Information seraient apportées à l'Offre Publique de Retrait, le montant total devant être payé par l'Initiateur s'élèverait à un montant maximum de 107.694.405 euros.

Le financement des sommes dues par l'Initiateur dans le cadre de l'Offre a été réalisé au moyen d'un financement intra-groupe consenti sous forme de prêt d'actionnaire par XPO Logistics, Inc. XPO Logistics, Inc. a financé ce prêt d'actionnaire consenti à l'Initiateur au moyen de sa trésorerie disponible. L'Initiateur a déposé auprès de Rothschild Martin Maurel le montant maximum des sommes dues par l'Initiateur dans le cadre de l'Offre Publique de Retrait.

5. ATTESTATION DE L'INITIATEUR RELATIVE AU PRESENT DOCUMENT

« J'atteste que le présent document, qui a été déposé le 11 mai 2021 et qui sera diffusé le 12 mai 2021, soit au plus tard la veille de l'ouverture de l'offre, comporte l'ensemble des informations requises par l'article 231-28 du règlement général de l'AMF et par l'instruction n°2006-07 du 25 juillet 2006 de l'AMF dans le cadre de l'offre initiée par la société XPO Logistics UK Limited et visant les actions de la société XPO Logistics Europe. Ces informations sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée. »

A Northampton, le 11 mai 2021

XPO Logistics UK Limited

Monsieur Karlis Kirsis